

## II. ANALIZA SWOT

Poziționarea geografică	
S	W
<ul style="list-style-type: none"> <li>Poziția strategică în spațiul Mării Negre, la granița de sud est a Uniunii Europene și la confluența mai multor coridoare pan europene de transport și telecomunicații și energetice</li> <li>Proximitatea față de București (225 Km) și infrastructura rutieră și de cale ferată care leagă Zona Metropolitană Constanța de capitala țării</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poziție excentrică în cadrul regiunii și a județului</li> <li>Relații deficitare pe direcția nord și nord-vest (cu nordul și cu vestul țării)</li> </ul>
O	T
<ul style="list-style-type: none"> <li>Integrarea economică și socială în spațiul european de liberă circulație și liber schimb și extinderea și promovarea intereselor economice europene în estul continentului, precum și China, Asia Centrală și Orientul Mijlociu</li> <li>Creșterea comerțului, a turismului și în general a sectorului terțiar, în contextul procesului de globalizare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poziția excentrică la granița Uniunii Europene, pe fondul crizei economice și a conflictelor sociale și militare din spațiul fostei URSS și din Orientul Mijlociu</li> </ul>
Demografie	
S	W
<ul style="list-style-type: none"> <li>A doua mare aglomerare urbană (cca. jumătate de milion de locuitori) din România, după capitala țării - București.</li> <li>Populația localităților din Zona Metropolitană înregistrează o relativă stabilizare și chiar o ușoară creștere, în condițiile scăderii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ușor declin demografic (natalitatea slabă și emigrarea au dus la îmbătrânirea populației), scăderea continuă a populației tinere și creșterea numărului vârstnicilor</li> <li>Intensificarea tendinței de supra-aglomerare a unor zone din perimetrul metropolitan, în</li> </ul>

demografice masive consemnată la nivel național	special din municipiul Constanța
<ul style="list-style-type: none"> <li>Spațiu multiethnic unic în țară și lipsa conflictelor interetnice</li> </ul>	
O	T
<ul style="list-style-type: none"> <li>Intensificarea fenomenului migrației naturale la nivelul regiunii și a țării, cu flux pozitiv spre marile aglomerări urbane (poli interni de creștere și competitivitate) și către centrele universitare</li> <li>Sporirea accentului pus pe incluziune, oferirea de oportunități și susținerea familiilor tinere și a natalității egale ar conduce la stoparea fenomenului migraționist</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sporul natural negativ și tendința migraționistă către Europa Occidentală manifestată în ultima perioadă de către forța de muncă calificată și, în special, de tineri, poate afecta pe termen mediu stabilitatea economică și în special dezvoltarea acelor activități economice ce încorporează valoare adăugată mare</li> </ul>
<b>Protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor</b>	
S	W
<ul style="list-style-type: none"> <li>Infrastructură de mediu relativ corespunzătoare și alinierea la standardele de mediu, în special în ceea ce privește alimentarea cu apă și tratarea apelor uzate și deșeurile</li> <li>Retehnologizarea și modernizarea stațiilor de epurare</li> <li>Management integrat de gestionare al deșeurilor</li> <li>Poluare scăzută</li> <li>Un ecosistem divers și multe arii naturale, proximitatea Rezervației Naturale Biosfera Delta Dunării</li> <li>Investiții importante în domeniul energiei verzi, dezvoltarea mai multor parcuri eoliene</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fenomenul de eroziune costieră</li> <li>Creșterea traficului auto, în special în perioada sezonului estival și înmulțirea numărului de autovehicule</li> <li>Activitate economică intensă în proximitatea zonelor turistice și în zona costieră</li> <li>Dezvoltarea excesivă a construcțiilor în detrimentul spațiilor verzi</li> <li>Dotări insuficiente în ceea ce privește monitorizarea și analiza factorilor de mediu</li> <li>Slaba colectare selectivă a deșeurilor menajare</li> <li>Management deficitar al ariilor naturale de protecție și excluderea acestora din viața comunităților locale printr-o serie de restricții impuse în ceea ce privește accesul, precum și desfășurarea unor activități în aceste zone</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituții și organisme abilitate să supravegheze respectarea legislației privind protecția mediului, să analizeze și să interpreteze permanent starea factorilor de mediu la nivel local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lacurile litorale, în special cele din proximitatea zonelor turistice și antropizate, insuficient integrate în activitățile umane, pe motivul conservării și protecției acestora</li> </ul>
O	T
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implicarea activă a autorităților locale în aplicarea politicilor și a planurilor de acțiune pentru protecția mediului</li> <li>• Conștientizarea populației cu privire la importanța protecției mediului înconjurător</li> <li>• Interes crescut la nivel internațional pentru conservarea biodiversității</li> <li>• Accesarea programelor europene de finanțare nerambursabilă, precum și a celorlalte programe naționale și locale de finanțare reprezintă o sursă importantă în vederea aplicării acquis-ului comunitar în domeniul protecției mediului</li> <li>• Încurajarea agenților economici de a investi în echipamente și tehnologii nepoluante și de a apela la surse de energie neconvenționale (energie eoliană, energia pământului, energie solară etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schimbările climatice, degradarea mediului înconjurător la nivel regional și la nivel global</li> <li>• Erodarea continuă a zonei costiere</li> <li>• Amenințarea unor specii de floră și faună marină, datorită activităților economice desfășurate în zona de proximitate a țărmului și datorită pescuitului industrial</li> <li>• Poluări accidentale provocate de poluatori necunoscuți</li> <li>• Decalajul mare între industria românească și cea din Uniunea Europeană în ceea ce privește implementarea unor măsuri de ordin tehnologic în vederea protecției mediului și reducerii poluării</li> <li>• Suprapopularea anumitor zone și dezvoltarea haotică</li> </ul>
<b>Competitivitate economică, forță de muncă și sectoare economice</b>	
S	W
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al doilea mare centru economic al României, după capitala țării – București și al doilea contribuabil la bugetul consolidat al statului</li> <li>• Zona Metropolitană Constanța reprezintă una dintre cele mai importante piețe de desfacere din regiunea extinsă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitate slabă de adaptare a agenților economici la cerințele pieței</li> <li>• Disparități între dezvoltarea economică a diferitelor localități ale Zonei Metropolitane Constanța</li> <li>• Oportunitățile investiționale ale zonei sunt încă</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructură economică complexă, bine conturată</li> <li>• Peste 90% din economia locală aparține mediului privat</li> <li>• Sector terțiar bine dezvoltat</li> <li>• Potențial agricol considerabil</li> <li>• Resurse energetice importante</li> <li>• Portul Constanța, cel mai mare port de la Marea Neagră și al patrulea ca mărime din Europa</li> <li>• Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu</li> <li>• Cel mai important reper turistic al țării, concentrează 1/3 din capacitatea de cazare a României</li> <li>• Evoluția ascendentă a investițiilor private în Zona Metropolitană Constanța</li> <li>• Forță de muncă bine calificată în sectoarele care definesc profilul economic al Polului de Creștere Constanța (activitate portuară, turism și sector terțiar)</li> </ul>	<p>slab promovate în rândul potențialilor investitori</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anumite sectoare economice necesare (precum recuperarea deșeurilor) sunt încă slab dezvoltate</li> <li>• Migrarea în Europa Occidentală a forței de muncă bine calificate</li> <li>• Lipsa infrastructurii pentru turismul de afaceri (săli de conferințe, dotări, etc.)</li> <li>• Infrastructura de afaceri (parcuri industriale, servicii, suport pentru afaceri, centre de conferințe, târguri și expoziții, etc.) slab dezvoltată</li> <li>• Infrastructură deficitară în anumite localități cu potențial economic (lipsa sau starea de degradare a rețelelor de canalizare și alimentare cu apă, a sistemului centralizat de încălzire, a căilor de acces, a iluminatului public, a terenurilor de sport și a locurilor de joacă pentru copii etc.)</li> <li>• Procentul scăzut al persoanelor cu pregătire superioară, comparativ cu indicatorul similar din Uniunea Europeană</li> <li>• Utilizarea încă insuficientă a tehnologiilor informatice moderne și a internetului în procesul educațional, dar și în activitățile economice.</li> </ul>
O	T
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea numărului de investiții străine care pot determina o creștere a competitivității prin transfer tehnologic și inovare</li> <li>• Reconvertirea și ecologizarea zonelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menținerea nivelului actual scăzut de dezvoltare a infrastructurii poate influența negativ dezvoltarea economică a zonei</li> <li>• Continuarea migrației forței de muncă</li> </ul>

<p>industriale dezafectate</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existența unor proiecte macro în domeniul exploatărilor de hidrocarburi din Marea Neagră</li> <li>• Creșterea cererii de servicii destinate persoanelor, firmelor, etc.</li> <li>• Creșterea cererii de specializare prin adaptarea învățământului și a instruirii profesionale la necesitățile pieței muncii și drept rezultat reducerea șomajului</li> <li>• Creșterea cererii consumatorilor pentru produse ecologice stimulând astfel îmbunătățirea ofertei acestora</li> <li>• Creșterea gradului de utilizare a resurselor de energie regenerabilă care duc la creșterea economică și introducerea de noi tehnologii</li> <li>• Existența unui potențial productiv ridicat în agricultură și piscicultură</li> <li>• Tendința accelerată de concentrare a terenurilor agricole în ferme deținute de investitori străini</li> </ul>	<p>calificate va încetini dezvoltarea sectoarelor economice de vârf</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fenomenul globalizării/integrării care poate marginaliza anumite sectoare ale economiei din zonă și poate duce chiar la dispariția acestora</li> <li>• Accentuarea procesului de dezindustrializare</li> <li>• Eventualul impact negativ asupra turismului și asupra activităților din zona litorală ca urmare a exploatării resurselor de hidrocarburi din Marea Neagră</li> </ul>
<b>Turism</b>	
S	W
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deschiderea la Marea Neagră</li> <li>• Accesibilitatea zonelor turistice, căi de acces moderne (autostrăzi, drumuri naționale, căi ferate, aeroport internațional) conectate la principalele coridoare de transport european</li> <li>• Poziționare geografică favorabilă dezvoltării unor produse turistice noi (turismul itinerar, turismul de croazieră, turismul de afaceri, turismul cultural și ecologic etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gradul de eroziune al plajelor</li> <li>• Slaba marcare a punctelor culturale</li> <li>• Inexistența punctelor de informare care să ofere detalii despre muzee sau de patrimoniu</li> <li>• Întreținerea precară a obiectivelor de patrimoniu datorită lipsei fondurilor</li> <li>• Insuficienta aspectare a facilităților de transport în comun în zonele turistice</li> <li>• Rețea utilitară învechită</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tradiție deosebită în activitățile cu caracter turistic (peste 100 de ani)</li> <li>• Clima temperat–continentală permite desfășurarea unui turism de litoral din primăvară până în toamnă</li> <li>• Plaje întinse cu nisip fin și auriu amenajate în scop turistic</li> <li>• Importante rezerve naturale de nămol sapropelic și locuri de îmbăiere pentru tratarea afecțiunilor</li> <li>• Capacitate de cazare ridicată, aflată în plină extindere la nivel național, locul 1 pe țară)</li> <li>• Existența în Zona Metropolitană Constanta a unui patrimoniu cultural de excepție și vestigii arheologice de peste 2 000 ani</li> <li>• Resurse umane calificate peste medie și cu abilități lingvistice și cu experiență în domeniul turistic</li> <li>• Serviciu modern de salvamar și alte servicii specializate destinate siguranței și protecției turiștilor, ceea ce a condus la cvasieradicarea infraționalității în zonă</li> <li>• Existența unor pachete de servicii adaptate în funcție de tipul de turism practicat</li> <li>• Organizarea unor festivaluri, târguri de bunuri și servicii</li> <li>• Apariția unor produse turistice noi, inedite pentru această regiune (Aqua Magic, Telegondola, autobuze turistice, decorarea stațiunii Mamaia cu palmieri exotici, fântâni arteziene, amenajarea unor piațete moderne unde au loc diferite manifestări artistice,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Salarizare mică a personalului din turism și insuficiența resurselor umane</li> <li>• Capacitatea organizațională a instituțiilor statului și administrației locale de a gestiona strategii departe de a fi operativă pe termen lung</li> <li>• Infrastructură slab dezvoltată pentru susținerea turismului de afaceri (săli de conferințe, dotări, etc.)</li> <li>• Infrastructură slab dezvoltată pentru susținerea turismului de croazieră (puține porturi turistice și de agrement)</li> <li>• Unii agenți economici practică prețuri ridicate care descurajează venirea turiștilor străini, aceștia având posibilitatea să aleagă din piață destinații turistice mai avantajoase sub aspectul raportului calitate/preț</li> <li>• Potențial turistic foarte ridicat și insuficient valorificat</li> <li>• Supra-aglomerarea stațiunii Mamaia în perioada de vârf a sezonului estival și în weekend-uri</li> <li>• Lipsa unor produse turistice permanente</li> </ul>
---	--

<p>cazinouri și parcuri de distracții)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teren agricol fertil, pretabil pentru dezvoltarea activităților de agroturism</li> </ul>	
O	T
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poziționarea geografică și resursele naturale ale zonei</li> <li>• Prezența pe piața locală a unor touroperatori de anvergură internațională (TUI, Neckermann, MSC etc.)</li> <li>• Vecinătatea Deltei, a munților Măcin, a mănăstirilor din nordul Dobrogei, potențialul agrozootehnic al regiunii și valențele etnofolclorice ale localităților rurale, reprezintă un suport important pentru dezvoltarea turismului în general și a turismului de itinerar în special</li> <li>• Includerea Constanței în circuitul curent al croazierelor turistice</li> <li>• Dezvoltarea economică a zonei costiere generează o circulație benefică turismului de afaceri</li> <li>• Interesul deosebit al autorităților publice locale și al cetățenilor pentru dezvoltarea sectorului turistic</li> <li>• Accesul la fondurile europene oferă posibilitatea atragerii de finanțări pentru diverse proiecte de promovare și dezvoltare a turismului</li> <li>• Participarea la rețele internaționale, gen Rețeaua Universităților de la Marea Neagră, Organizația de Cooperare la Marea Neagră care aduc în conștiința publică internațională</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concurența exercitată pe piața regională a turismului și capacitatea scăzută a agenților economici locali de a se adapta la o piață concurențială unică</li> <li>• Scăderea interesului turiștilor români pentru produsele turistice autohtone</li> <li>• Fenomenul de eroziune a plajelor și a falezei poate afecta pe termen lung dezvoltarea activităților turistice în această zonă</li> <li>• Vecinătatea platformelor industriale și a portului comercial constituie un factor important de risc ce contribuie la degradarea mediului și generează poluarea continuă a aerului și a apei, amputând astfel din potențialul turistic al zonei</li> <li>• Absența unor politici și strategii coerente de dezvoltare integrată a zonei costiere (infrastructură și echipare tehnico-edilitară, protecția și reabilitarea mediului natural și construit etc.) descurajează anumiți investitori străini care doresc să investească în sectorul turistic din această zonă</li> <li>• Competiția cu zonele de litoral din Bulgaria pot micșora numărul de turiști ce vizitează Zona Metropolitană Constanța</li> <li>• Lipsa cadrului legislativ privind exproprierile sau modificările permanente pot duce la imposibilitatea de realizare a noilor investiții în</li> </ul>

<p>patrimoniul Zonei Metropolitane Constanța</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obținerea de finanțări europene pentru programe de calificare și instruire a personalului din turism</li> <li>• Existența și promovarea unui cadru legislativ care reglementează și încurajează activitatea de turism</li> <li>• Stabilirea unor strategii naționale de dezvoltare a turismului</li> <li>• Obținerea pe scară largă a unor standarde de calitate internațională pentru unitățile din turism</li> </ul>	<p>infrastructură</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Migrația personalului calificat din turism în diverse țări din Uniunea Europeană</li> <li>• Lipsa de reprezentativitate a organizațiilor patronale din turism care să convingă autoritățile publice centrale să aloce resurse financiare substanțiale pentru dezvoltarea turismului de litoral</li> </ul>
<b>Eficiență energetică</b>	
<b>S</b>	<b>W</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategii și programe de finanțare europene și naționale dedicate creșterii eficienței energetice</li> <li>• Retehnologizarea a tot mai multor agenți economici și creșterea eficienței energetice în producția de bunuri și servicii, inclusiv prin implementarea de tehnologii verzi</li> <li>• Creșterea investițiilor publice și private în sporirea eficienței energetice a clădirilor și a reabilitării termice a acestora</li> <li>• Ieftinirea și creșterea accesibilității tehnologiilor și a materialelor din domeniul eficienței energetice și a reabilitării termice</li> <li>• Reabilitarea unor părți din rețele de iluminat public</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fond locativ și imobiliar învechit, construit preponderent în perioada 1960 – 1989, fără respectarea unor standarde corespunzătoare privind eficiența energetică</li> <li>• Clădirile publice (unități de învățământ, unități sanitare, sedii administrative etc.) energofage și sub standardele medii de eficiență energetică</li> <li>• Rețea de iluminat public nereabilitată, energofagă și insuficient dezvoltată, în special în zona periurbană a municipiului Constanța</li> <li>• Unitatea de producere centralizată a agentului termic din municipiului Constanța (CET) nereabilitată din punct de vedere al eficienței energetice și a tehnologiei de producere a agentului termic</li> <li>• Rețeaua primară de distribuție a agentului termic nereabilitată, necesită multe reparații și generează multe pierderi în sistem</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Punctele termice și rețeaua secundară învechită de distribuție a agentului termic generează de asemenea disfuncționalități și pierderi în sistem</li> <li>• În localitățile mai mici (comune și orașe) din Zona Metropolitană Constanța încălzirea locuințelor se face individual, pe bază de sisteme de încălzire energofage și poluante</li> <li>• Utilizarea de tehnologii energofage în anumite sectoare economice</li> </ul>
<b>O</b>	<b>T</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extinderea și implementarea pe scară tot mai largă a tehnologiilor verzi, neconvenționale privind producerea energiei electrice și a energiei termice</li> <li>• Conștientizarea populației, a agenților economici și a autorităților publice privind beneficiile multiple atât sub aspectul economiilor financiare, cât și din punct de vedere al protejării mediului înconjurător, prin investițiile realizate în domeniul creșterii eficienței energetice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa resurselor financiare necesare investițiilor în domeniul eficienței energetice atât în sectorul economic, cât și în cel imobiliar/rezidențial</li> <li>• Dezinteresul cronic manifestat de proprietarii de imobile private de a investi în îmbunătățirea standardelor de eficiență energetică a acestor cădiri</li> <li>• Procedurile legale greoaie în ceea ce privește reabilitarea termică a blocurilor de locuințe, respectiv necesitatea obținerii acordului din partea tuturor locatarilor pentru efectuarea investițiilor</li> </ul>
<b>Mobilitatea și infrastructura de transporturi</b>	
<b>S</b>	<b>W</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poziție cheie față de magistrale de transport rutier, feroviar, naval și aerian</li> <li>• Conectarea la coridorul pan european IV și VII de transport</li> <li>• Autostrada București - Constanța</li> <li>• Varianta ocolitoare a municipiului Constanța,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transportul în comun între localitățile din perimetrul metropolitan se desfășoară la standarde scăzute și este subdimensionat raportat la necesar</li> <li>• Transportul public în comun la nivelul municipiului Constanța insuficient de orientat către nevoile populației</li> </ul>

<p>între Agigea Portul Constanța Sud – Agigea, terminalul de containere și orașul Ovidiu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Canalul Dunăre Marea Neagră și Canalul Dunăre Midia Năvodari</li> <li>• Rețea rutieră existentă între cele 17 localități ale Zonei Metropolitane Constanța</li> <li>• Existența a 8 porturi (3 porturi maritime, 2 porturi turistice, 3 porturi pe canale)</li> <li>• Prezența unui aeroport de nivel și capacitate internațională (M. Kogălniceanu) și a unui aeroport utilitar la Tuzla</li> <li>• Servicii diversificate de transport public și privat de călători</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transportul în comun administrat de operatori privați se desfășoară în condiții improprii, este aglomerat la orele de vârf și nu este suficient de corelat între diverși operatori și/sau servicii de transport</li> <li>• Rețele județene, urbane și comunale de transport învechite și improprii dezvoltării urbane moderne</li> <li>• Traficul aglomerat și lipsa locurilor de parcare, în special în perioada sezonului estival</li> <li>• Infrastructură pietonală inadecvată și cvasi-inexistența pistelor pentru biciclete, atât în zona centrale ale localităților, cât și în cartiere și în zonele rezidențiale</li> <li>• Străzile secundare și aleile, atât în municipiul Constanța, cât și în celelalte localități ale polului de creștere, sunt insuficient dimensionate în raport cu traficul existent și cel previzionat</li> <li>• Locuri insuficiente de parcare raportat la numărul de mașini, atât în centrul Constanței, dar și în cartierele municipiului, precum și în celelalte localități ale zonei metropolitane</li> <li>• Accesibilitatea scăzută a zonei costiere, precum și a altor zone cu potențial turistic sau economic</li> </ul>
<b>O</b>	<b>T</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diverse programe de finanțare destinate dezvoltării infrastructurii de transport, în special fondurile europene</li> <li>• Promovarea la nivel național a unei abordări noi privind dezvoltarea infrastructurii de transport, bazată pe elaborarea și</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficiența fondurilor destinate dezvoltării infrastructurii de transport în raport cu nevoile existente</li> <li>• Supra-solicitarea infrastructurii publice de transport și incapacitatea acesteia de a răspunde prompt tendințelor de dezvoltare a zonei, mai</li> </ul>

<p>implementarea unor Planuri de Mobilitate Urbană Durabilă</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prevederi legale și reglementări noi în ceea ce privește prestarea serviciului de transport de călători</li> <li>• Posibilitatea utilizării infrastructurii de cale ferată existentă la nivelul polului de creștere pentru desfășurarea de servicii de transport public local/metropolitan</li> </ul>	<p>ales a unor insule de dezvoltare din interiorul teritoriului metropolitan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Întârzierea organizării/reorganizării sistemului local și metropolitan de transport</li> </ul>
<b>Educație, învățământ și cercetare</b>	
<b>S</b>	<b>W</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rețea educațională bine dezvoltată, cu suficient de bună acoperire în municipiul Constanța</li> <li>• Centru universitar cu tradiție, aflat în prezent în plină dezvoltare, cu un număr de peste 25.000 de studenți înmatriculați</li> <li>• Învățământ liceal bine dezvoltat cu rezultate foarte bune inclusiv la nivel internațional</li> <li>• În domeniul cercetării funcționează mai multe centre și institute de profil, în special în domeniul cercetării marine sau al cercetării viticole și pomicole</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subfinanțarea cronică a sistemului educațional preuniversitar</li> <li>• Bază materială și dotări didactice învechite și insuficiente</li> <li>• Rețea școlară și preșcolară slab dezvoltată în zona periurbană a municipiului Constanța</li> <li>• Personal didactic insuficient și slab calificat în special în unele unități școlare situate în mediul rural și respectiv decalajul existent între școlile din mediul urban și cele din mediul rural în ceea ce privește atragerea și menținerea personalului didactic calificat</li> <li>• Utilizarea încă insuficientă a tehnologiilor informatice moderne și a internetului în procesul educațional</li> <li>• Infrastructura de cercetare-dezvoltare depășită tehnologic și neconectată cu realitățile economice, specialiști insuficienți și prost plătiți</li> <li>• Necorelarea suficientă a specializărilor universitare și a curriculei cu realitățile</li> </ul>

	<p>economice și cu piața muncii</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implicare scăzută a mediului universitar (studenți și cadre universitare) în proiecte de cercetare și dezvoltare și în diverse stagii de practică</li> </ul>
<b>O</b>	<b>T</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programul Operațional Capital Uman 2014 - 2020</li> <li>• Strategia Ministerului Educației și Cercetării Științifice privind îmbunătățirea calității și eficienței sistemului de educație și formare profesională</li> <li>• Gestionarea eficientă a resurselor alocate pentru investiții privind reabilitarea rețelei școlare, cât și a fondurilor din proiecte naționale și cu finanțare externă</li> <li>• Colaborări între instituțiile publice, agenți economici și partenerii sociali evidențiate printr-un număr mare de parteneriate educaționale locale, naționale, europene, prin programe specifice și proiecte încheiate la nivelul unităților de învățământ</li> <li>• Fortificarea legăturii dintre cercetare și economie și totodată creșterea capacității de valorificare a rezultatelor cercetării</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migrația personalului calificat din învățământ, pe fondul salarizării foarte scăzute</li> <li>• Scăderea numărului de studenți pe fondul scăderii demografice poate genera subfinanțarea și chiar colapsul unei părți a sistemului universitar local</li> <li>• Exodul tinerilor cercetători și defazarea sectorului de cercetare dezvoltare de economia reală</li> </ul>
<b>Sănătate. Asistență și protecție socială.</b>	
<b>S</b>	<b>W</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spitalul Clinic Județean de Urgență Constanța, alături de celelalte unități spitalicești din municipiul Constanța și din Zona Metropolitană Constanța asigură necesarul minim de servicii medicale pentru</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistem sanitar grevat încă de probleme de bază legate de starea infrastructurii, precum și a dotărilor și echipamentelor specifice</li> <li>• Personal medical insuficient și uneori slab pregătit, penuria unor medici pe anumite</li> </ul>

<p>populație, în special din punct de vedere al serviciilor medicale de urgență</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secții în cadrul Spitalul Clinic Județean de Urgență Constanța reabilitate, modernizate și dotate la standarde bune</li> <li>• Medici specialiști cu recunoaștere națională pentru anumite specializări.</li> <li>• Investiții private importante în dezvoltarea sectorului medical, apariția a noi clinici și spitale private care oferă servicii la standarde bune de calitate</li> <li>• Unități de asistență socială modernizate în ultimii 5 ani prin intermediul fondurilor europene</li> <li>• Locuințe pentru tineri și locuințe pentru persoanele defavorizate construite de către autoritățile publice locale, în special în municipiul Constanța, în cadrul unor programe ce au avut ca scop incluziunea socială a diverselor categorii de persoane vulnerabile și marginalizate</li> </ul>	<p>specialități</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicii medicale de calitate scăzută în sfera medicinei de familie, în special în zona periurbană a municipiului</li> <li>• Locuințe sociale puține în raport cu nevoile existente</li> <li>• Infrastructură de asistență socială insuficientă și totodată inadecvată în raport cu standardele europene în domeniu</li> <li>• Lipsa unor servicii de asistență socială orientate spre îngrijirea la domiciliu, în special pentru bătrâni și persoanele cu dizabilități</li> <li>• Servicii sociale puține dedicate incluziunii și integrării sociale sustenabile a persoanelor marginalizate</li> <li>• Personalul care deservește sistemul de asistență socială este insuficient, slab pregătit și prost plătit</li> <li>• Acces inegal la diverse oportunități de angajare sau de afaceri pentru anumite categorii sociale defavorizate</li> <li>• Organizații nonguvernamentale puține și insuficient de active în domeniul medical și al asistenței sociale</li> </ul>
<b>O</b>	<b>T</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea oportunităților de integrare pentru diversele categorii de persoane asistate social</li> <li>• Strategiile și planurile de măsuri naționale și europene în domeniul sanitar și al asistenței sociale</li> <li>• Programul Operațional Regional și Programul Operațional Capital Uman</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezinteresul manifestat de populație și de instituții în sensul prevenției și profilaxiei medicale</li> <li>• Migrația cadrelor sanitare și a personalului care activează în domeniul asistenței sociale, în general a celor tineri, pe fondul salarizării scăzute și a oportunităților de angajare în</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Campaniile publice de conștientizare în domeniul prevenției medicale</li> <li>• Campaniile publice de conștientizare în domeniul incluziunii sociale a persoanelor defavorizate și a reformei din domeniul asistenței sociale</li> <li>• Sector medical privat în continuă dezvoltare și expansiune, diversificarea serviciilor și creșterea standardelor oferite</li> </ul>	<p>Europa Occidentală</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nereformarea sistemului de asistență socială, inclusiv a mentalităților în acest domeniu</li> </ul>
<b>Infrastructura edilitară</b>	
<b>S</b>	<b>W</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operator regional în domeniul alimentării cu apă și al epurării apelor uzate</li> <li>• Rețeaua de alimentare cu apă și canalizare a fost reabilitată și modernizată în cadrul unui amplu proiect finanțat din fonduri UE</li> <li>• Stații de epurare a apelor uzate moderne și în standardele europene și internaționale în domeniu</li> <li>• Infrastructură conformă în domeniul distribuției de gaz, în plină extindere</li> <li>• Rețea dezvoltată de distribuție a energiei electrice</li> <li>• Sistem centralizat de termoficare în municipiul Constanța și în orașul Năvodari și parțial în orașul Eforie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rețeaua de alimentare cu apă și canalizare necesită extindere în noile zone rezidențiale dezvoltate, dar și în mediul rural</li> <li>• Rețeaua de alimentare cu energie electrică deficitară în anumite zone, datorită imposibilității susținerii din punct de vedere tehnic al necesarului de consum</li> <li>• Rețeaua de alimentare cu gaz încă insuficient de accesibilă în anumite zone/localități ale polului de creștere, inclusiv la nivelul municipiului Constanța</li> <li>• Sistemul de producere a agentului termic centralizat necompetitiv din punct de vedere economic și depășit tehnic și moral</li> <li>• Rețeaua secundară de distribuție a agentului termic învechită necesită reabilitare și modernizare</li> </ul>
<b>O</b>	<b>T</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extinderea rețelei de distribuție a gazului poate constitui o sursă alternativă la rețeaua de distribuție a agentului termic centralizat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa cronică a fondurilor și resurselor necesare reabilitării, modernizării și extinderii rețelelor tehnico edilitare, conform nevoilor existente și</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversificarea surselor și tehnologiilor alternative, neconvenționale de producere a energiei electrice și termice</li> <li>• Programele de finanțare europene și naționale în domeniul reabilitării, modernizării și extinderii rețelelor tehnico edilitare</li> </ul>	<p>a celor viitoare</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incapacitatea diverselor infrastructuri tehnico edilitare de a susține o dezvoltare imobiliară sau economică accelerată</li> <li>• Sucombarea sistemului centralizat de producere și distribuție a agentului termic, datorită debrășărilor consumatorilor finali din rețea și a costurilor ridicate și, totodată, nesustenabile ale gigacaloriei</li> </ul>
--	--