



Partea a 2-a: Strategia de dezvoltare a Polului de Creștere

1. Viziunea de dezvoltare a Polului Național de Creștere – Zona Metropolitană Constanța

Viziunea de dezvoltare a Polului Național de Creștere - Constanța are în vedere impunerea Zonei Metropolitane Constanța ca un centru multifuncțional competitiv al României și principalul polarizator economic în regiunea Mării Negre, avându-se în vedere totodată dezvoltarea durabilă a întregii zone și reducerea discrepanțelor actuale de dezvoltare dintre cele 14 localități care compun polul de creștere.

Constanța va fi o metropolă europeană, o zonă turistică în expansiune, cu o economie în creștere rapidă și un standard de viață ridicat pentru toți locuitorii săi.

Profilul economic tradițional al Polului de Creștere Constanța se axează deopotrivă pe activitățile economice specifice portului și sectorului terțiar, precum și pe turism. În același timp, poziția sa geo-strategică conferă Polului de Creștere Constanța oportunități economice importante în ceea ce privește exploatarea resurselor de hidrocarburi din bazinul Mării Negre, precum și a potențialului energetic eolian de care dispune zona. O altă latură economică cu un potențial de creștere important în perioada următoare o constituie industria agroalimentară, încurajată datorită faptului că Zona Metropolitană Constanța, situată într-un important bazin agricol, reprezintă o importantă piață de desfacere, mai ales în perioada sezonului estival, precum și o poartă pentru exportul acestor produse către alte piețe.

În acest context, dezvoltarea unitară a infrastructurii publice în Zona Metropolitană Constanța este un deziderat important în scopul reducerii discrepanțelor de dezvoltare între cele 14 localități ale Polului de Creștere și are totodată menirea de a transmite un semnal clar investitorilor care doresc să investească în această regiune, în sensul că dezvoltarea zonei se va realiza într-un mod integrat, în baza unor strategii, obiective și planuri de acțiune comune. De asemenea, delimitarea principalelor zone funcționale la nivelul zonei metropolitane va stimula un aflux investițional fără precedent în această zonă și va distribui în mod echilibrat, la nivelul întregului teritoriu metropolitan, actuala presiune investițională existentă în prezent în municipiul Constanța.





Obiectivele strategice ale Polului Național de Creștere Constanța au fost stabilite în concordanță cu :

- Creșterea rolului economic și social al Polului Național de Creștere Constanța, prin adoptarea unei abordări policentrice, în vederea stimulării unei dezvoltări mai echilibrate a municipiului Constanța și a arealului său de influență (cele 14 localități ce formează Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Constanța)
- Creșterea competitivității economice în vederea stimulării mediului de afaceri local
- Diversificarea activităților economice în mediul rural din interiorul Polului Național de Creștere Constanța
- Îmbunătățirea accesibilității în interiorul și în exteriorul municipiului Constanța și în arealul său de influență, realizând conexiuni cu zonele din imediata vecinătate
- Creșterea contribuției turismului la dezvoltarea Polului Național de Creștere Constanța
- Creșterea calității serviciilor sociale și a infrastructurii aferente din Polul Național de Creștere Constanța
- Dezvoltarea durabilă și protecția mediului
- Fructificarea capitalului uman și perfecționarea resurselor umane

Vezi Anexa III: Strategiile de dezvoltare aferente unităților administrativ teritoriale componente ale ADI ZMC și Hotărârile de Consiliu Local prin care sunt aprobate strategiile de dezvoltare aferente unităților administrativ teritoriale componente ale ADI ZMC

2. Obiective strategice

Obiectiv strategic 1: CONSTANȚA LOCUITORILOR

Acet obiectiv vizează:

- Îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor și creșterea atractivității zonei, astfel încât să devină un loc plăcut în care să muncești, să studiezi, să trăiești.
- accesul tuturor locuitorilor la o infrastructură de calitate (infrastructura publică urbană, infrastructura de bază ce deservește furnizarea serviciilor publice, infrastructura de transport, infrastructura de comunicații etc.)





- accesul la o locuință decentă în condiții de siguranță, accesul la servicii de sănătate, servicii de educație și cultură și servicii sociale de calitate, într-un mediu durabil.

Obiectiv strategic 2: CONSTANȚA TURIȘTILOR

Acest obiectiv vizează crearea unei zone turistice maritime, atractivă și competitivă pentru turiștii români și străini prin:

- poziția sa geografică cu potențial turistic de o mare diversitate
- statutul de cel mai important centru turistic al țării.
- posibilitatea practicării diferitelor forme de turism: litoral, balnear și de agrement, cultural, religios, etnic, ecoturism, turism de afaceri și congrese etc.,
- exploatarea potențialului natural favorabil de care dispune municipiul Constanța și arealul său de influență
- valorificarea patrimoniului cultural, istoric și arheologic
- lansarea de produse turistice noi menite să permanentizeze interesul asupra zonei pe întreaga perioadă a anului.
- dezvoltarea durabilă a turismului

Toate acestea vor conduce la ridicarea ofertei turistice litorale la standarde occidentale, la revigorarea tuturor stațiunilor ce fac parte din Zona Metropolitană Constanța și în mod particular la redobândirea statutului stațiunii Mamaia de „perla a rivierei românești”.

Obiectiv strategic 3: CONSTANȚA INVESTITORILOR

Creșterea competitivității pe termen lung a economiei locale vizează dezvoltarea economică durabilă, realizarea unui mediu de afaceri stabil și predictibil și crearea de noi locuri de munca prin:

- creșterea investițiilor străine directe, dar și autohtone, îndeosebi în ramurile cu potențial de creștere economică mare
- încurajarea sectorului terțiar și a acelor activități economice care generează valoare adăugată mare



- dezvoltarea de infrastructuri performante de legătură la nivel regional, național și european ierarhizate coerent (autostrăzi, drumuri exprese, dezvoltarea unor linii aeriene de descărcare cargo și crearea de noi capacitateți de operare și procesare în porturile maritime și fluviale ,cât și înființarea de noi linii de transport maritime/fluviale/aeriene)
- dezvoltarea cooperării transfrontaliere în cadrul Euroregiunii Mării Negre și cooperare transfrontalieră România-Bulgaria
- dezvoltarea resurselor umane, creșterea ratei de ocupare în meserii și profesii de înaltă specializare și utilizarea resursei umane ca factor de dezvoltare economică

3. Politici și programe

3.1 Construcție, reabilitare și renovare a infrastructurii locale (politici programe corelate cu axele Programului Operațional Regional și alte programe naționale)

Politica SI-A1: Dezvoltarea infrastructurii de transport și creșterea gradului de accesibilitate atât în interiorul, cât și în exteriorul localităților

Programul SI-A1-1 Îmbunătățirea calității transportului de persoane și mărfuri și modernizarea infrastructurii aferente

- Infrastructura de transport și infrastructura publică urbană (inclusiv pasaje) în și între localitățile din Zona Metropolitană Constanța - reabilitare modernizare,creare

Programul SI-A1-2 Fluidizarea și descongestionarea traficului în Zona Metropolitană Constanța

- Sistem de management integrat al traficului în municipiul Constanța
- Infrastructura publică urbană aferenta fluidizării și decongestionării traficului în Zona Metropolitană Constanța

Politica SI-A2 Reducerea discrepanțelor de dezvoltare între municipiul Constanța și celelalte localități care intră în aria lui de influență prin dezvoltarea infrastructurii publice





Programul SI-A2-1 Creșterea atraktivității socio-economice a domeniului public în aria de influență a polului de creștere Constanța

- Reabilitarea și creșterea atraktivității turistice a Zonei Peninsulare a municipiului Constanța
- Creșterea atraktivității socio-economice a Zonei Metropolitane Constanța și reducerea discrepanțelor de dezvoltare dintre municipiul Constanța și celelalte localități ale Polului de Creștere
 - Rețea de străzi și drumuri în și între localitățile din Zona Metropolitană Constanța-reabilitare, modernizare
 - Spații publice urbane din principalele zone de interes social, economic și turistic din Zona Metropolitană Constanța-reabilitare, modernizare și creare
 - Structuri de sprijinire a creșterii calității vieții în localitățile Zonei Metropolitane
 - Zone verzi în localitățile din Zona Metropolitană Constanța-reabilitare, modernizare, amenajare, creare

Politica SI-A3 Îmbunătățirea serviciilor publice și dezvoltarea infrastructurii de bază care deservește furnizarea acestora

Programul SI-A3-1 Dezvoltarea infrastructurii de bază care deservește furnizarea serviciilor publice

- Sistem de iluminat public - reabilitare, modernizare, extindere

Programul SI-A3-2 Dezvoltarea infrastructurii care deservește transportul public de călători

- Infrastructura publică de transport - amenajare/reamenajare, creare
- Transport public de călători - eficientizare, modernizare, creare

Politica SI-A4 Îmbunătățirea serviciilor de protecție și asistență socială, a serviciilor de sănătate publică și reabilitarea infrastructurii aferente



Programul SI-A4-1 Dezvoltarea și îmbunătățirea serviciilor de sănătate publică și a infrastructurii specifice

- Unități sanitare din Zona Metropolitană Constanța - reabilitare, modernizare, creare

Programul SI-A4-2 Dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii serviciilor sociale și a celor comunitare în Zona Metropolitană Constanța

- Infrastructura aferentă serviciilor sociale și comunitare din Zona Metropolitană Constanța-reabilitare, modernizare, creare
- Infrastructura social - comunitară în Zona Metropolitană Constanța-reabilitare , modernizare, creare
- Servicii medicale la standarde europene în Zona Metropolitană Constanța

Politica SI-A5 Încurajarea și promovarea educației și cercetării, a culturii și artei

Programul SI-A5-1 Dezvoltarea infrastructurii educaționale

- Unități de învățământ preșcolar și preuniversitar din Zona Metropolitană Constanța-reabilitare, modernizare, dotare ,creare
- Servicii de învățământ la standarde europene în Zona Metropolitană Constanța

Politica SI-A6 Siguranță și ordine publică în Zona Metropolitană

Programul SI-A6-1 Creșterea gradului de siguranță a cetățeanului și ordine publică

- Sistem de supraveghere video a principalelor spații publice și obiective de interes public-realizare și implementare

Programul SI-A6-1 Creșterea capacitatei de prevenire, intervenție și monitorizare a situațiilor de urgență în Zona Metropolitană Constanța

- Servicii de intervenție pentru situații de urgență-dezvoltare

Politica SI-B1 Valorificarea potențialului turistic și cultural al Zonei Metropolitane Constanța



Programul SI-B1-1 Conservarea, restaurarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural ,inclusiv infrastructura conexă

- Reabilitarea și creșterea atraktivării turistice a Zonei Peninsulare a municipiului Constanța
- Patrimoniu arhitectonic și arheologic în Zona Metropolitană Constanța-reabilitare

Programul SI-B1-2 Consolidarea ofertei turistice a Zonei Metropolitane Constanța

- Mamaia - produs turistic internațional
- Infrastructura turistică și de agrement - modernizare, dezvoltare, creare
- Infrastructura publică urbană din zonele turistice - reabilitare/reamenajare
- Infrastructura de transport-dezvoltare, modernizare, creare
- Infrastructura socială aferentă activității de turism –creare
- Promovarea ofertei turistice în Zona Metropolitană Constanța
- Structuri de sprijin pentru promovarea turistică a Zonei Metropolitane Constanța

3.2 Infrastructura de mediu (politici programe corelate cu axele Programului Operațional Sectorial de Mediu și alte programe naționale de mediu)

Politica SII-A1 Îmbunătățirea serviciilor publice și dezvoltarea infrastructurii de bază care deservește furnizarea acestora

Programul SII-A1-1 Dezvoltarea infrastructurii de bază care deservește furnizarea serviciilor publice

- Sisteme de alimentare cu apă și canalizare - reabilitare, extindere, modernizare și creare
- Sistem de încălzire a locuințelor în Zona Metropolitană Constanța - reabilitare

Politica SII-A2 Protecția și îmbunătățirea calității mediului



Programul SII-A2-1 Dezvoltarea sistemelor de management integrat al deșeurilor și reabilitarea siturilor contaminate

- Sisteme de colectare selectivă a deșeurilor în Zona Metropolitană Constanța
- Închiderea gropilor neconforme de deșeuri

Programul SII-A2-2 Reducerea factorilor de poluare a mediului

- Împădurirea terenurilor degradate și amenajarea de liziere în jurul zonelor rezidențiale și a zonelor industriale
- Surse regenerabile de energie pentru clădirile publice din Zona Metropolitană Constanța
- Masuri active din planurile de acțiune anexate hărților de zgomot din localitățile Constanța - Dobrich
- Informare și conștientizare publică cu privire la reducerea poluării

Programul SII-A2-3 Implementarea sistemelor adecvate de management pentru protecția naturii

- Protecția și conservarea integrată a ariilor naturale protejate situate în Zona Metropolitană Constanța

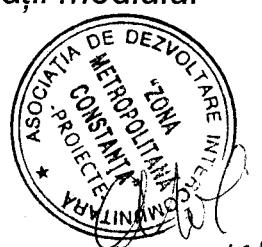
Programul SII-A2-4 Implementarea infrastructurii adecvate de prevenire a riscurilor naturale în zonele cele mai expuse la risc

- Sistem hidrotehnic de protecție a plajelor și a falezelor-reabilitare, consolidare
- Măsuri de combatere a riscurilor naturale în zonele cele mai expuse la risc - amenajare, regularizare văi

Programul SII-A2-5 Creșterea eficienței energetice în contextul combaterii schimbărilor climatice

- Reabilitarea termică a blocurilor de locuințe construite în perioada 1950 – 1989

Politica SII-B1 Turism durabil prin protecția și îmbunătățirea calității mediului





Programul SII-B1-1 Conservarea durabilă a resurselor naturale și valorificarea turistică a acestora

- Ecologizarea și fructificarea potențialului turistic al Lacului Siutghiol
- Ecologizarea și fructificarea potențialului turistic al Lacului Tăbăcărie
- Ecologizarea Lacului Belona - Eforie Nord și pregătirea lui pentru activități de agrement
- Fructificarea potențialului balneo-turistic al Lacului Techirghiol

Programul SII-B2-1 Cooperare turistică transfrontalieră

- Promovarea în comun a litoralului românesc și bulgăresc al Mării Negre și dezvoltarea de produse turistice comune Constanța - Dobrich prin:
 - Realizarea de pliante, hărți, filme, spoturi și alte materiale informative și de promovare turistică
 - Organizarea de spectacole, evenimente și activități de promovare a litoralului Mării Negre
 - Conceperea unui brand comun pentru litoralul Mării Negre și promovarea internațională a acestuia prin intermediul diverselor canale media

Politica SII-C1 Protecția și îmbunătățirea calității mediului prin controlul poluării industriale

Programul SII-C1-1 Reducerea factorilor de poluare a mediului prin utilizarea surselor regenerabile de energie

- Surse regenerabile de energie în Zona Metropolitană Constanța

Programul SII-C1-2 Decontaminarea siturilor industriale poluate și neutilizate și pregătirea lor pentru noi activități

- Platforme industriale, terenuri degradate și/sau neutilizate - reabilitare, ecologizare, amenajare
- Amenajarea terenurilor degradate și/ sau neutilizate din localitățile din Zona Metropolitană Constanța și pregătirea lor pentru alte activități economice





3.3 Infrastructură economică (politici programe corelate cu axele Programului Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice și POR)

Politica SIII-A1 Îmbunătățirea serviciilor publice și dezvoltarea infrastructurii de bază care deservește furnizarea acestora

Programul SIII-A1-1 Dezvoltarea infrastructurii de bază care deservește furnizarea serviciilor publice

- Sistem de alimentare cu gaze naturale
- Sistem de alimentare cu energie electrică

Politica SIII-A2 Promovarea tehnologiei informației

Programul SIII-A2-1 Dezvoltarea serviciilor de tipul „e-administrație”

- Înființarea unui webportal interactiv de tip e-administrație la nivelul Zonei Metropolitane Constanța și interconectarea acestuia cu sistemul național de comunicații

Programul SIII-A2-2 Promovarea utilizării internetului și facilitarea accesului la internet

- Crearea de zone publice wireless
- Extinderea rețelei broadband

Politica SIII-C1 Creșterea competitivității pe termen lung a economiei locale

Programul SIII-C1-1 Îmbunătățirea accesului pe piață a sectorului terțiar și a celor activități economice care generează valoare adăugată mare

- Infrastructura și serviciile navale/portuare – dezvoltare, modernizare, diversificare
- Infrastructura de afaceri în Zona Metropolitana Constanța - dezvoltare și modernizare
- Structuri de sprijinire a infrastructurii de afaceri – dezvoltare și modernizare





- Infrastructura de transport mărfuri – dezvoltare, modernizare, extindere

3.4. Dezvoltarea resurselor umane și a capacitații administrative (politici programe corelate cu axele Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane și PO Dezvoltarea Capacitații Administrative)

Politica SIV-A1 Îmbunătățirea structurii și procesului de management în administrația publică locală

Programul SIV-A1-1 Dezvoltarea unei administrații publice la nivel european

- Euro-administrație
- Sisteme de eficientizare și creșterea calității în administrația publică

Politica SIV-A2 Dezvoltarea resurselor umane, promovarea ocupării și incluziunii sociale

Programul S IV-A2-1 Creșterea adaptabilității forței de muncă

- Corelarea curriculei universitare și a programelor de formare și perfecționare cu evoluția pieței forței de muncă
- Promovarea măsurilor active de ocupare prin desfășurarea de cursuri de formare profesională în domenii de activitate deficitare pe piața forței de muncă
- Formarea profesională a categoriilor cu risc de a nu se integra pe piața forței de muncă prin desfășurarea de cursuri de formare profesională dedicate următoarelor categorii: tineri care părăsesc centrele de plasament; etnici romi; persoane ocupate în agricultura de subzistență; persoane cu handicap; persoane fără studii, etc.
- Organizarea și desfășurarea unor cursuri de reconversie profesională
- Promovarea incluziunii sociale prin:
- Înființarea a 10 centre de consiliere vocațională destinate asistenței diverselor categorii de persoane vulnerabile în procesul de integrare pe piața forței de muncă





- Desfășurarea de programe de informare cu privire la combaterea discriminării pe piața forței de muncă
- Desfășurarea de programe de informare în rândul tinerilor cu privire la alegerea carierei și orientarea profesională
- Desfășurarea de programe pentru prevenirea abandonului școlar

Politica SIV-B1 Dezvoltarea resurselor umane ,promovarea ocupării și incluziunii sociale

Programul S IV-B1-1 Creșterea adaptabilității forței de muncă

- Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii

3.5. Politici și programe complementare (politici și programe corelate cu axe ale PNDR, PO pentru pescuit și Programele de cooperare teritorială)

Politica S V-C1Cresterea competitivității pe termen lung a economiei locale

Programul V C1-1 Diversificarea economiei rurale

- Zone dedicate dezvoltării industriei agroalimentare și prelucrării produselor - amenajare
- Structuri de promovare și susținere a pisciculturii - creare

Politica S V-C2 Cooperare economică transfrontalieră

Programul S V-C2-1 Dezvoltarea cooperării transfrontaliere în bazinul Marii Negre

- Înființarea unui centru de cooperare economică în bazinul Mării Negre
- Rețeaua centrelor de expertiza în Bazinul Marii Negre
- Tradiții culturale la Marea Neagră
- Meniul Marii Negre
- Croaziera la Marea Neagră
- Înființarea bursei internaționale de mărfuri Marea Neagră





Programul S V-C2-2 Dezvoltarea cooperării transfrontaliere România Bulgaria

- Centru transfrontalier de afaceri și piața agroalimentară

4. Programe prioritare

- Dezvoltarea economică a Zonei Metropolitane Constanța
- Dezvoltarea infrastructurii de turism și agrement a Zonei Metropolitane Constanța
- Dezvoltarea infrastructurii urbane pentru creșterea mobilității în interiorul polului și asigurarea unui grad sporit de confort social
- Dezvoltarea serviciilor și a infrastructurii sociale a Zonei Metropolitane Constanța
- Conservarea și protecția mediului
- Dezvoltarea resurselor umane

5. Informare și consultare

5.1. MANAGEMENTUL PROCESULUI CONSULTATIV AL PLANULUI INTEGRAT DE DEZVOLTARE AL ZONEI METROPOLITANE CONSTANȚA

a vizat următoarele elemente:

5.1.1. Reprezentativitatea: consultarea a presupus interacțiunea intr-un cadru legal și instituțional dintre factorii de decizie și grupurile interesate – stakeholders.

Consultarea s-a realizat la nivel:

- **administrativ**, cu principalii stakeholders, asociații profesionale, organizații patronale și sindicale, servicii descentralizate, agenția pentru dezvoltare regională, organizații non-guvernamentale, reprezentanți ai mediului academic și de cercetare științifică și a mediului de afaceri
- **politic**, prin consultarea și informarea celor 14 primari din Zona Metropolitana Constanța și a consiliilor locale;





- **civic**, cu cetățenii orașului și cu reprezentanții societății civile, în cadrul unor dezbateri publice.

5.1.2. Asigurarea reprezentării diversității (socio-demografic, rezidențial, orientare politică, sex) în vederea reprezentării tuturor celor potențial afectați de politica publică propusă)

S-a avut în vedere:

- **identificarea și analizarea tuturor grupurilor / organizațiilor** interesate de procesul de elaborare și implementare a Planului Integrat de Dezvoltare al Zonei Metropolitane Constanța;
- **eventualele riscuri** ce se pot răsfrânge asupra celor interesați ca urmare a punerii în practică a politicii nou propuse;
- **implicarea activă** a acestora în procesul de elaborare și implementare a Planului Integrat de Dezvoltare al Zonei Metropolitane Constanța

5.1.3. Transparenta – transparenta decizională a reprezentat un ingredient cheie în cadrul procesului consultativ, inclusiv în procesul de identificare a zonelor problema din cadrul localităților metropolitane, de soluționare a problemelor și de formulare a viziunii de dezvoltare a Polului Național de Creștere Constanța și a arealului său de influență.

5.1.4. Comunicarea sau informarea – a reprezentat un instrument de bază pentru asigurarea unui proces consultativ de calitate și a avut în vedere buna informare a tuturor celor potențial afectați de noua politica publică propusă.

5.1.5. Facilitarea/moderarea – procesul consultativ a cuprins o suată de acțiuni ce s-au materializat printr-un dialog public organizat.

Moderatorii acestui dialog au fost profesionisti cu expertiza în domeniul respectiv (Directorul Executiv al Directiei Programe și Dezvoltare din cadrul Primariei Municipiului Constanța, Coordonatorul de Strategii și Programe al Zonei Metropolitane Constanța, echipa de proiect implicată în elaborarea Planului Integrat de Dezvoltarea al Zonei Metropolitane Constanța).

5.1.6. Post consultarea – a cuprins rapoartele/chestionarele post consultare ce au dus la creșterea încrederii în utilitatea politicii publice propuse și în administrația publică.

***Instrument utilizat în vederea asigurării unui proces consultativ de calitate**

CRITERIU	INDICATORI DE
----------	---------------

Strategia de dezvoltare a polului de creștere





	OPERATIONALIZARE CRITERIU	
Reprezentativitate	Nr. Participantă	54
	Transparentă listei de participanți	Maxima
	Grupuri interesate reprezentate	8
Transparentă	Diseminare în timp util a informației	Maxima
	Vizibilitatea informației pentru publicul larg	Prezenta pe site-ul Zonei Metropolitane Constanța a Strategiei de Dezvoltare a Planului Integrat Comunicat de presă
	Acces facil la informație	Maxim
Comunicare/Informare	Pachet de informații disponibil înainte de consultare	Mape de prezentare: Agenda prezentarii, prezentare power-point, lista de proiecte prioritare, chestionare
	Scopul consultării bine precizat	Maxim
Facilitare/moderare	Facilitare profesionistă (externă sau internă)	Interna și maxima
Post-consultare	Existența unui raport al consultării Chestionare	1 29
	Raport trimis către toți participanții	1
	Gradul de includere al rezultatelor consultării în decizia finală	Maxim

5.2. METODE DE CONSULTARE

5.2.1. Solicitarea de informații privind anumite necesități, solicitarea de propuneri de sugestii și opinii în scris și prin e-mail

Strategia de dezvoltare a polului de creștere





Inca din prima faza de elaborare a Planului Integrat de Dezvoltare al Zonei Metropolitane Constanța echipa de proiect a initiat urmatoarele demersuri:

- transmiterea de adrese atat prin fax cat și prin e-mail catre cele 14 administratii locale ce fac parte din Zona Metropolitana Constanța prin care se solicita o evaluare a situatiei deja existente în teritoriu (date statistice) cu scopul de a identifica punctele slabe din zonele respective și eventuale solutii necesare imbunatatirii situatiei în arealul respectiv;
- transmiterea de adrese atat prin fax cat și prin e-mail catre cele 14 administratii locale și catre Consiliul Judetean Constanța, membre ale Zonei Metropolitane Constanța prin care se solicita sa se transmita un centralizator cu proiectele considerate a fi prioritare pentru perioada 2009-2015 pentru zonele respective ,cat și un centralizator cu proiectele ce se afla în derulare atat prin intermediul Programului Operational Regional sau alte Programe Operationale și Programe Nationale ,cat și cu proiectele ce se afla în stadiul de idee în vederea unei evaluari adegvate a situatii existente la nivelul municipiului Constanța și a arealului sau de influenta;
- transmiterea de adrese atat prin fax cat și prin e-mail catre toate institutiile importante din municipiul Constanța prin care se solicita atat un centralizator cu proiectele aflate deja în derulare de catre aceste institutii cu scopul de a identifica modul în care aceste proiecte contribuie la intregirea Strategiei de Dezvoltare a Polului National de Crestere Constanța precum și un centralizator cu proiectele considerate a fi prioritare pentru aceste institutii în perioada 2009-2015, proiecte ce ar contribui la conturarea obiectivului strategic al Zonei Metropolitane Constanța și care ar conduce la indeplinirea celorlalte obiective stabilite prin Planul Integrat de Dezvoltare a Polului National de Crestere Constanța;
- mentinerea unei legaturi continue prin e-mail cu administratiile locale, membre în cadrul Zonei Metropolitane Constanța în vederea asigurarii unei transparente decizionale și a unei informari periodice privind stadiul elaborarii Planului Integrat de Dezvoltare a Polului National de Crestere Constanța;

5.2.2. Constituirea unor grupuri de lucru și a unor grupuri consultative

Elaborarea Planului Integrat de Dezvoltare al Polului National de Crestere Constanța este vizat și constituirea urmatoarelor grupuri de lucru/ consultative:

Strategia de dezvoltare a polului de creștere.





- Grup de Lucru Permanent format din cate un reprezentant desemnat de catre fiecare administratie locala membra a Zonei Metropolitane Constanța în cadrul caruia au fost discutate proiectele propuse de catre fiecare localitate ,precum și directiile de dezvoltare ale acestora în concordanta cu obiectivele strategice identificate la nivelul Polului de Crestere Constanța;
- Grup Consultativ format din reprezentanti cu functii de conducere din cadrul Primariei Municipiului Constanța, echipa de proiect implicata în procesul de elaborare a Planului Integrat de Dezvoltare al Polului National de Crestere Constanța și reprezentanti cu functii de conducere din cadrul SC. RAJA SA. CONSTANȚA, echipa de proiect implicata în elaborarea Masterplanului de apa/canalizare în județul Constanța ,în vederea unei corelari eficiente a proiectelor incluse în Planului Integrat de Dezvoltare al Polului National de Crestere Constanța cu proiectul „Modernizarea infrastructurii de apa/apa uzata în județul Constanța”;
- Grup Consultativ la nivelul Zonei Metropolitane Constanța format din presedintele Zonei Metropolitane Constanța, presedintele Consiliului Judetean Constanța, primarii adminisratiilor locale ce sunt membre ale Zonei Metropolitane Constanța în cadrul caruia a fost stabilit, în urma concluziilor furnizate de catre Grupul de Lucru Permanent ,obiectivul strategic al Planului Integrat de Dezvoltare al Polului National de Crestere Constanța precum și directiile de dezvoltare ale acestuia pentru perioada 2009-2015.

Dezbaterile grupurilor de lucru/consultative s-au desfasurat sub forma unor sedinte de lucru, de progres și de Consiliu Metropolitan.

5.2.3.Vizite de lucru, intalniri

Echipa de proiect implicata în elaborarea Planului Integrat de Dezvoltarea al Polului National de Crestere Constanța a efectuat o serie de vizite de lucru/intalniri:





- vizite efectuate în fiecare localitate, membra în cadrul Zonei Metropolitane Constanța cu scopul de a identifica problemele stringente cu care se confrunta aceste localități și soluții în vederea imbunatatirii situației acestora. Cu aceasta ocazie s-au întocmit fise pentru fiecare localitate în care s-au notat cele mentionate anterior;
- întâlniri de lucru cu reprezentanții RAJA Constanța în vederea corelarii și prioritizării corecte a proiectelor ce vizează infrastructura de apă/canalizare din municipiul Constanța și din localitățile Zonei Metropolitane Constanța, proiecte ce urmează a fi depuse în cadrul Programului Operational Sectorial de Mediu;
- întâlniri de lucru între reprezentanți cu funcții de conducere din cadrul Primariei Municipiului Constanța și reprezentanți cu funcții de conducere ai unor instituții deconcentrate în vederea identificării unor surse de finanțare pentru proiecte care se află în stadiul de idee și în vederea corelarii acestora cu proiectele incluse în Planul Integrat de Dezvoltare al Polului Național de Creștere Constanța.

5.2.4. Dezbateri publice

S-au realizat dezbateri publice în toate localitățile care fac parte din Zona Metropolitana Constanța în cadrul cărora s-a prezentat Strategia de Dezvoltare a Zonei Metropolitane Constanța în forma ei preliminară, dezbateri la care au participat primarii localităților respective, administratorul delegat al Zonei Metropolitane Constanța, reprezentanți ai mediului de afaceri și ai societății civile.

Dezbaterea publică ce s-a desfășurat în municipiul Constanța, în septembrie 2008, la hotel Iaki din stațiunea Mamaia, a vizat prezentarea Strategiei de Dezvoltare a Zonei Metropolitane Constanța. Evenimentul a avut loc în contextul elaborării Planului Integrat de Dezvoltare a Polului Național de Creștere – Zona Metropolitană Constanța, document de strategie și acțiune pe baza căruia vor fi finanțate proiectele de dezvoltare ale tuturor celor 14 localități care formează Zona Metropolitană Constanța.

La această întâlnire a participat domnul Radu Ștefan Mazăre, primarul municipiului Constanța, domnul Nicolae Nemirschi, președintele Zonei Metropolitane Constanța, toti cei 13 primari ai celorlalte localități care formează Zona Metropolitană Constanța, reprezentanți ai Ministerului Dezvoltării Regionale și Locuinței, reprezentanți ai





celoralte instituții publice de pe plan local, precum și reprezentanți ai mediului de afaceri și ai societății civile.

Au urmat dezbateri publice în toate localitatile Zonei Metropolitane Constanța în cadrul cărora s-au discutat liste de proiecte prioritare pentru perioada 2009-2015 ale localitatilor respective.

La finalul procesului de elaborare a Strategiei de Dezvoltare a Zonei Metropolitane Constanța, Planul Integrat de Dezvoltare al Polului Național de Creștere Constanța a fost supus spre aprobare în cadrul consiliilor locale ale unitatilor administrativ teritoriale, membre ale Zonei Metropolitane Constanța și a fost adoptat în unanimitate.

5.2.5. Emiterea unor comunicate de presă

Emiterea comunicatelor de presă s-a realizat atât la începutul procesului de elaborare a Planului Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Constanța ,cat și la finalul acestuia.

Vezi Anexele IV, V, VI, VII și VIII

